

SYNTHÈSE DU BILAN D'ACTIVITÉ 2009 - 2010

Une année de **transition**

L'année 2009/2010 concluait le cycle de trois ans que nous nous étions donné pour consolider la structure Afev et favoriser son ancrage local. Ce cycle succédait à trois années (2004-2007) au cours desquelles l'Afev avait connu un développement très fort (doublement de son activité) brutalement arrêté par la remise en cause de certaines politiques publiques sur lesquelles il s'appuyait.

De fait l'année 2009/2010 n'a pas été une année de développement pour l'activité de l'Afev. L'ensemble des indicateurs sont donc plutôt stables : le nombre de pôles est légèrement en baisse passant de 42 à 41 ; le nombre de bénévoles impliqués (quelque soit le projet et la durée) est stable (7 000) ; et le nombre d'enfants et de jeunes bénéficiaires des actions d'accompagnement individuel et des projets « Tous Acteurs des Quartiers » est de 6730 (+3%). Pour ce qui est des volontaires, l'année a débuté avec un nombre identique à l'an passé, avant de connaître une deuxième phase de recrutement en janvier.

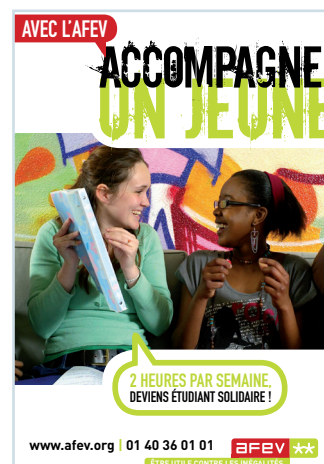
L'année s'est déroulée sur un calendrier désormais habituel : reconduction de la Journée de Refus de l'Échec Scolaire ; campagne de recrutement puis mise en place des binômes ; période de février-avril propice aux initiatives solidaires avec comme point d'orgue les Fêtes des Solidarités Locales et le rendu de l'Observatoire de la jeunesse solidaire ; puis conclusion de l'année avec l'Université Européenne de l'Engagement, organisée pour la première fois à Lyon.

Cette année a été malgré tout une année très importante pour l'Afev avec la poursuite de sa structuration et un important travail d'expérimentation et d'innovation sociale, préfigurations d'un nouveau cycle de développement.

Enfin d'un point de vue financier, l'année 2009-2010 a été très proche de l'année 2008-2009 avec un bilan réalisé à 7 033 KE, un résultat de +14 KE et une mise en réserve de 192 KE, qui nous permet de poursuivre notre indispensable consolidation financière.



VISUEL DE LA 2ÈME JOURNÉE DU REFUS DE
L'ÉCHEC SCOLAIRE
→ WWW.REFUSECHECSOLAIRE.ORG



VISUEL DE LA CAMPAGNE DE RECRUTEMENT
DES BÉNÉVOLES 2009-2010
→ [HTTP://BENEVOLAT.AFEV.ORG](http://BENEVOLAT.AFEV.ORG)



VISUEL DE L'« OBSERVATOIRE DE LA
JEUNESSE SOLIDAIRE » 2010
→ WWW.JEUNESSESOLIDAIRE.ORG
→ [HTTP://WWW.FETEDESSOLIDARITES.ORG](http://WWW.FETEDESSOLIDARITES.ORG)



VISUEL DE L'UNIVERSITÉ EUROPÉENNE DE
L'ENGAGEMENT 2010
→ [HTTP://UEE.AFEV.ORG](http://UEE.AFEV.ORG)

Un travail d'**expérimentation**, d'innovation sociale et de prospective.

En premier lieu, les quatre dossiers déposés et retenus par le fonds d'expérimentation pour la jeunesse ont été initiés cette année : accompagnement en direction des jeunes de Lycées professionnels, suivi de cohorte et accompagnement de jeunes sur trois ans, reconnaissance des compétences acquises par les étudiants bénévoles et Colocation étudiante solidaire.

Sur ce projet de co-location étudiant solidaire cette année décisive a permis de finaliser le travail de préfiguration débuté il y a plusieurs années. Réintitulé « Koloc' A Projet Solidaire », en hommage à l'expérience modèle menée à Louvain la Neuve en Belgique, les Kots A Projets, les bases du projet ont été finalisées, des sites expérimentaux ont été trouvés, et une première communication a été élaborée. L'idée retenue est assez simple : le développement de colocations étudiantes dans les quartiers populaires, chaque colocation correspondant à un projet social mené dans son quartier d'implantation.

Ce projet permet à la fois de trouver de nouveaux terrains d'engagement et d'imaginer une implication renforcée de l'Afev dans les quartiers prioritaires, et ce, au service de leurs habitants.

Trouver de nouvelles formes d'engagement, faire bouger les frontières de nos actions sont aussi des éléments travaillés cette année à travers la préfiguration d'un réseau de salariés solidaires (l'idée étant de faire bénéficier les binômes de l'Afev de personnes ressources au sein des entreprises partenaires) ou la mise en œuvre d'un réseau des accueillants pour les enfants nouvellement arrivés en France.

Autres champs importants d'expérimentation sociale, le domaine de la Responsabilité Sociale des universités a fait l'objet d'un travail collectif important, au-delà de la production du groupe de travail spécifique et de la poursuite de notre politique de conventionnement avec les universités.

Ainsi, une délégation de l'Afev, financée par la région Rhône-Alpes, est partie étudier l'expérience brésilienne des « extensions » (chaque université développe une mission « extension universitaire » pour mettre ses compétences au service du développement des territoires qui le nécessitent). De nombreuses expériences locales ont également été menées pour créer du lien entre les universités et les quartiers populaires.

D'autre part un travail très important a été mené pour préparer l'inscription de l'Afev dans le cadre du nouveau service civique. Un bilan approfondi de la mise en œuvre du service civil volontaire a été réalisé, en organisant notamment des réunions de bilan dans chaque région. Après avoir unanimement validé l'apport essentiel des volontaires dans la coordination des équipes de bénévoles de l'Afev (recrutement, suivi, accompagnement, aide aux initiatives) nous avons décidé de reconduire ces missions, mais aussi d'élaborer de nouvelles fiches mission en prise directe avec le public concerné. Pour ces nouvelles missions deux axes ont été privilégiés : l'axe université (développement de la RSU*, plateforme de l'engagement...) et l'axe quartier (lien famille-école). Le service civique est ainsi défini comme un des axes majeurs de développement du projet associatif de l'Afev pour les prochaines années.

*RSU : Responsabilité Sociale des Universités

→ [HTTP://RSU.AFEV.ORG](http://rsu.afev.org)



AFFICHE DU PROJET « KOLOC' A PROJETS SOLIDAIRES »
→ [HTTP://WWW.COLOCATIONSOLIDAIRE.ORG/](http://www.colocationsolidaire.org/)



AFFICHE DE LA CAMPAGNE DE RECRUTEMENT DES
VOLONTAIRES

→ [HTTP://VOLONTARIAT.AFEV.ORG](http://volontariat.afev.org)

Un travail de **structuration**, de consolidation et d'ancrage territorial.



VISUEL « ÉLECTIONS RÉGIONALES : POUR UNE POLITIQUE
JEUNESSE SOLIDAIRE »

D'un point de vue structurel, cette année a permis d'asseoir et de renforcer le schéma d'animation nationale avec une attention particulière portée à l'instance de pilotage national et à la structuration régionale. La création en mai 2008, d'un poste de délégué régional Ile de France a permis de compléter le maillage régional initié il y a trois ans (ne restent plus que la Normandie et la Lorraine à ne pas être rattachées à un niveau régional).

Une évolution du fonctionnement du siège a également été opérée dans le but d'une plus grande fonctionnalité et d'une meilleure visibilité pour le réseau. Nous avons ainsi regroupé les services en trois grands axes : Ressources et animation du réseau/ Administratif-RH financier/ Communication. Nous avons également formalisé la création d'un pôle formation, chargé de donner une nouvelle dynamique à notre politique de formation, en direction des bénévoles, des volontaires et des salariés de l'Afev.

Cette année constituait une année charnière concernant nos partenariats nationaux. Elle s'est conclue positivement et nous a permis de signer ou reconduire d'importantes conventions pluriannuelles avec les ministères de l'Education, de l'Enseignement supérieur, de la Jeunesse, l'Acsé, la Cnaf et de trouver de nouveaux partenaires publics (DAIC) et privés (Bic, Flamme Marie-Claire).

Un effort a été également porté à la meilleure reconnaissance de nos actions locales au travers du conventionnement avec les collectivités territoriales. Une action spécifique a été menée en direction des conseils régionaux avec une plateforme de propositions soumise aux différentes listes candidates aux élections régionales de mars, support à de nouvelles conventions régionales.

Ce travail partenarial national et local, conjugué à une maîtrise des coûts et de bon process de gestion (comme l'a souligné le rapport de l'audit effectué par Ernst and Young) permet de concourir positivement à la reconstitution de nos fonds propres et quasi fonds propres à hauteur de 8% de notre budget annuel.

Enfin, d'un point de vue plus qualitatif, une démarche d'élaboration collective du projet de l'Afev a été entamée afin de consolider et de valider l'ensemble des réflexions menées ces dernières années par l'Afev sur les questions de territoires, de solidarité, d'éducation et d'engagement.

Un **nouveau schéma** d'activité locale pour l'Afev

Cette double dynamique, consolidation d'une part, innovation sociale d'autre part, nous appelait à la réaffirmation d'un nouveau cadre d'action locale dans un souci d'ancrage territorial de nos activités toujours en complémentarité des politiques publiques et du maillage déjà existant.

Nous allons donc ouvrir une nouvelle phase de développement de ce schéma d'activité sur l'ensemble des pôles.

CONTACT **Afev**

26bis rue du Chateau Landon
75010 Paris

Tél. 01 40 36 01 01 -

Fax. 01 40 36 75 76

Email : pole.national@afev.org



UN PROJET :

→ L'engagement solidaire et l'éducation au service de la lutte contre les inégalités et la relégation des quartiers populaires.

UN MÉTIER :

- Recruter, accompagner, former, suivre des jeunes qui souhaitent s'engager contre les inégalités.
- Réaliser l'ingénierie de projet nécessaire pour que cet engagement soit utile.